# BIENVENUE À VOTRE 13E AGA!

**WIFI**

IDENTIFIANT :

MOT DE PASSE :

# BIENVENUE À VOTRE AGA!

## VOS PERSONNES RESSOURCES DE LA JOURNÉE :

**FRÉDÉRICK FORTIER**
Animation

**INÈS SEGHIRI**
Soutien aux membres
en ligne

**MARIE-ANIK BLANCHET-GAGNON**
Soutien aux membres
en présence

# PRÉSENTATION DE L'ORDRE DU JOUR

1. Ouverture de l'assemblée de la 13e assemblée générale annuelle
2. Nomination d'un.e président.e et d'un.e secrétaire d'assemblée
3. Lecture et adoption de l'ordre du jour
4. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 4 juin 2025
5. Présentation et adoption du rapport d'activités 2025-2026
6. Présentation des états financiers de l'AQCID au 31 mars 2026
7. Nomination des auditeurs externes pour l'année 2026-2027
8. Présentation du budget 2026-2027 adopté par le conseil d'administration

**PAUSE DE 15 MINUTES**

9. Nomination d'un.e président.e d'élection et un.e scrutateur.trice
10. Élection(s) des administrateurs.trices du conseil d'administration
11. Élection(s) des membres des comités permanents nationaux en prévention, en traitement et en réduction des méfaits
12. Levée de l'assemblée générale annuelle et remerciements

**DÎNER RÉSEAUTAGE POUR LES MEMBRES EN PRÉSENTIEL**

Association québécoise des centres d'intervention en dépendance

AQCID.COM

# RAPPORT ANNUEL

# 2025-2026

**UN RÉSEAU FORT ET SOLIDAIRE RÉUNISSANT 132 ORGANISMES COMMUNAUTAIRES EN DÉPENDANCE ET USAGE DE SUBSTANCES!**

AQCID
ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES D'INTERVENTION EN DÉPENDANCE

# MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Valérie Hourdeaux**
Présidente du conseil d'administration

Chers membres,

L'année 2025-2026 aura été marquée par des changements importants, des défis considérables, mais également par une grande capacité d'adaptation et de mobilisation de notre réseau.

C'est avec confiance et enthousiasme que nous avons accueilli cette année notre nouveau directeur général, Frédérick Fortier, ainsi que sa nouvelle équipe, Inès Seghiri à la mobilisation et Marie-Anik Blanchet-Gagnon coordonnatrice en développement des pratiques. Leur arrivée permet le renouveau de l'association, après une année à chercher son souffle, cette équipe arrive prête à relever les défis dans un contexte particulièrement exigeant pour le milieu communautaire en dépendance, alors que nos organisations doivent composer avec des enjeux persistants de financement, de reconnaissance et de stabilité.

Au cours de la dernière année, plusieurs décisions et transformations gouvernementales, notamment l'abolition de certaines stratégies structurantes, ont soulevé des inquiétudes bien réelles pour nos membres et pour les personnes accompagnées quotidiennement. Malgré cela, l'AQCID a continué de démontrer la pertinence des ressources, leur expertise et leur engagement indéfectible auprès des communautés.

Plus que jamais, notre association a poursuivi son rôle de représentation, de concertation et de défense des intérêts du milieu. Ensemble, nous avons porté la voix des organismes communautaires, rappelé l'importance d'un financement adéquat et réaffirmé la nécessité de reconnaître pleinement l'apport essentiel de nos ressources dans le continuum des services en dépendance.

Je tiens à remercier sincèrement l'ensemble des membres, des partenaires, du conseil d'administration ainsi que l'équipe permanente pour leur travail, leur résilience et leur solidarité. Dans un contexte parfois incertain, votre engagement demeure une force collective remarquable.

Nous abordons maintenant l'année 2026-2027 avec lucidité, mais aussi avec ambition et espoir.

Je souhaite que cette nouvelle année soit porteuse de grandes réalisations, de gains concrets pour notre réseau et d'une reconnaissance accrue du rôle incontournable que joue le milieu communautaire en dépendance partout au Québec.

Ensemble, poursuivons nos efforts afin de bâtir un réseau fort, humain et durable!

Sincèrement,

Valérie Hourdeaux

# MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

**Frédérick Fortier**
Directeur général de l'AQCID

Fraîchement arrivé en septembre, je savais qu'un chantier important m'attendait. Dissiper les doutes, rebâtir une équipe, rétablir les services, assurer une crédibilité auprès des membres, partenaires et instances gouvernementales, rien de moins! Ah oui, tout ça avec moins de moyens que les années passées.

Ça me permet de mettre en pratique une devise que j'aime bien: Fais-en moins, fais-le mieux.

À la fin de l'année, je crois avoir entamé du bon pied ces défis et vois d'un bon œil l'avenir de l'association. La présence d'Inès à la mobilisation et l'arrivée imminente de Marie-Anik au développement des pratiques me permettent d'entrevoir de belles réussites au profit des membres et de l'organisation.

Je tiens à remercier le CA de m'accorder leur confiance, ainsi qu'aux membres pour leur patience et leur précieuse contribution dans les différents dossiers et lors des rencontres dans leur milieu. Cela contribue à mon bonheur au travail.

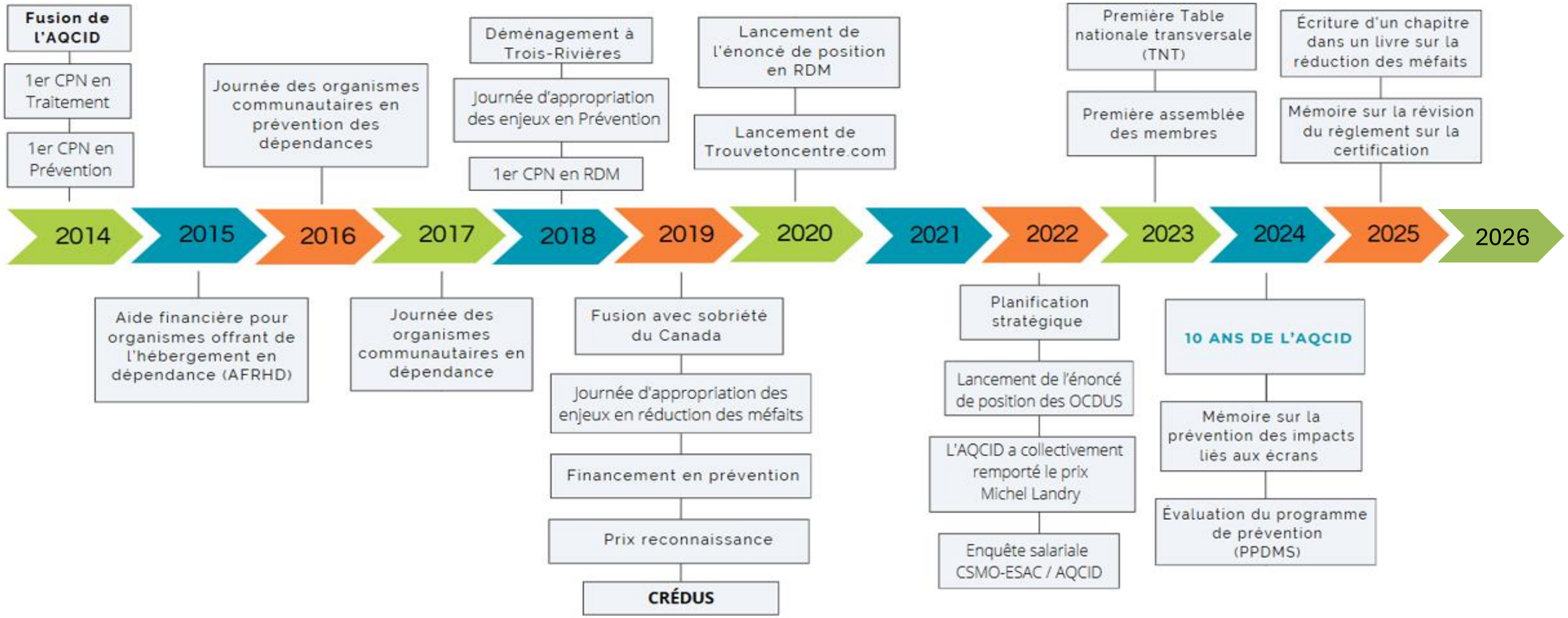
Vous constaterez, à la lecture de ce rapport, que nous n'avons pas chômé depuis l'automne et votre association est plus vivante que jamais!

# HISTORIQUE





Le 1er avril 2014 restera à jamais une journée marquante, puisque celle-ci est la journée officielle de la constitution de l'Association québécoise des centres d'intervention en dépendance (AQCID). L'AQCID a vu jour à la suite de la fusion entre la Fédération des centres communautaires d'intervention en dépendance (FCCID) et l'Association des centres de traitement des dépendances du Québec (ACTDQ). Nous vous partageons des moments marquants des 12 dernières années! Merci de croire en l'association ainsi que pour votre précieuse implication de près ou de loin!



# ÉQUIPE DE L'AQCID

L'AQCID tient à remercier chaleureusement chacune de ces personnes pour leur contribution, leur implication et leur passage au sein de l'organisation en 2025-2026 :

- **Eve Mercier**
  Directrice générale
  (avril 2025 à mai 2025)

- **Hanane Ali Eddine**
  Adjointe administrative
  (avril 2025 à juin 2025)

- **Bianca Desfossés**
  Coordonnatrice à la mobilisation
  (avril 2025 à juin 2025)

- **Marlène Juvany**
  Coordonnatrice au développement des pratiques
  (novembre 2025 à janvier 2026)

**INÈS SEGHIRI**
Coordonnatrice à la mobilisation

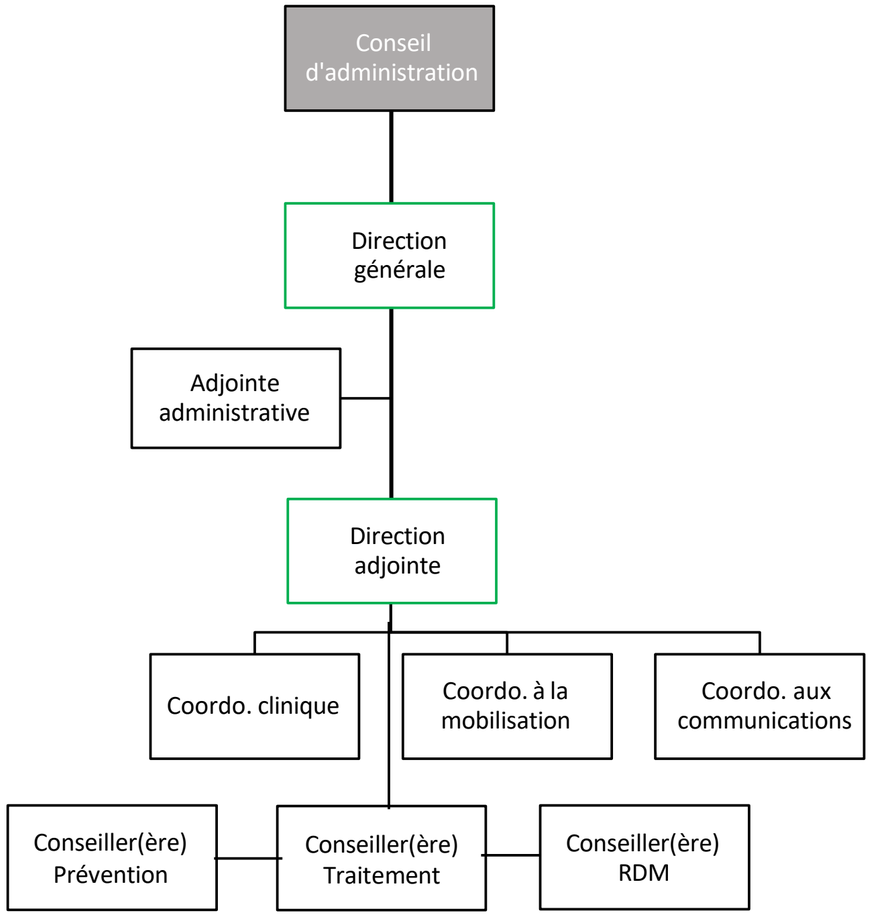
Coordonnatrice à la mobilisation depuis novembre 2025, je contribue au développement de la vie associative de l'AQCID à travers la mobilisation des membres, l'organisation d'événements, les communications ainsi que le soutien aux différentes initiatives de l'association. Je participe également au rayonnement de l'AQCID et au renforcement des liens entre les membres et les partenaires du réseau.

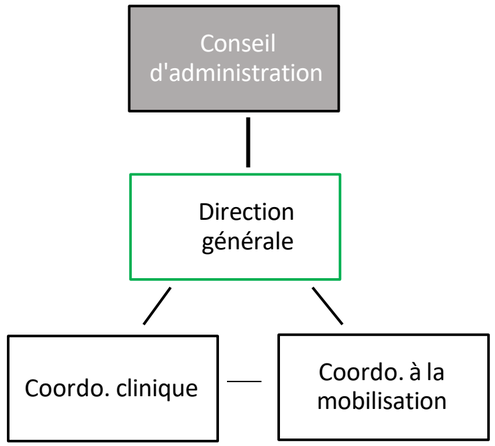


SUITE

# ÉQUIPE DE L'AQCID – Évolution 2024-2026





# CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Valérie Hourdeaux**
Centre Le Rucher

**Julien Montreuil**
L'Anonyme

**France Bouffard**
La Maison Eurêka

**Kate Larkin**
Tandem Mauricie

**Marie-Claude Sauvé**
Projet Cumulus

**Lynda Allard**
Le Réseau

**Annie-Claude Savard**
Université Laval

L'année 2025-2026 a été une année chargée en implication pour notre conseil d'administration. Les membres du C.A. se sont montrés plus que présents et dévoués pour assurer la continuité des services à l'association à travers les défis et les nombreux départs.

L'équipe tient à remercier chaleureusement chaque personne du conseil d'administration qui a su épauler de différentes façons la nouvelle direction ainsi que les membres à travers les changements de la dernière année.

Nous sommes reconnaissants de votre soutien, de votre écoute et de votre engagement au sein de l'association.

**LE C.A S'EST RÉUNI À 7 REPRISES !**

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

## ASSEMBLÉE DES MEMBRES DE L'AQCID!

### ÉTAT DU FINANCEMENT

10 AVRIL 2025

AQCID
ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES D'INTERVENTION EN DÉPENDANCE

OFFRE D'EMPLOI

### DIRECTION GÉNÉRALE DE L'AQCID

**MANDAT**

Sous l'autorité du conseil d'administration et conformément à ses politiques, la direction générale a la responsabilité de planifier, organiser, diriger et contrôler l'ensemble des programmes et des ressources, en vue d'assurer l'efficacité de l'AQCID. Elle conçoit la vision et la stratégie de l'organisme, en plus d'assurer l'adhésion et la bonne mise en œuvre de celles-ci en collaboration avec l'équipe et les membres. La recherche et la gestion du financement relèvent également de la direction générale. Dans le cadre de ses fonctions, elle assure les activités de représentation, ainsi que le développement et le maintien de partenariats porteurs et harmonieux.

**RESPONSABILITÉS**

**REPRÉSENTATION ET PARTENARIATS**

- Élaborer la structure de représentation de l'association et en assurer l'application;
- Représenter l'AQCID auprès des gouvernements, organismes externes, et partenaires stratégiques;
- Développer des partenariats clés avec les milieux institutionnels, scolaires, communautaires, et de recherche dans le but de répondre aux besoins des membres.

**GESTION STRATÉGIQUE ET OPÉRATIONNELLE**

- Élaborer les orientations, les objectifs, les priorités et la stratégie de l'AQCID en collaboration avec le conseil d'administration et les membres;
- Assurer la gestion efficace des ressources matérielles, financières, et humaines;
- Actualiser et assurer la réalisation des objectifs contenus dans le plan d'action de l'AQCID.

**LEADERSHIP ET COLLABORATION**

- S'assurer de la qualité et l'efficacité des services dispensés aux membres de l'AQCID en fonction des besoins et des ressources disponibles, en collaboration avec l'équipe;
- Diriger les comités permanents;
- Soutenir le conseil d'administration et veiller à la bonne gouvernance;

# COMITÉS PERMANENT NATIONAUX (CPN)

## CPN EN TRAITEMENT

**Valérie Piché**
La Maison Carignan

**Miguel Therriault**
Le Grand Chemin

**Siège vacant**

**Bruno Ferrari**
Vilavi

**Benoit Prince**
La MDTVA

**Marie-Andrée Pelletier**
Le CAP Estrie

**Anthony Berger**
Dunham House

L'équipe tient à remercier sincèrement chaque personne impliquée dans le comité permanent national en traitement pour leur précieux temps. Considérant que la plupart des rencontres s'organisaient avec un sentiment d'urgence et à peu de temps d'avis, nous saluons votre engagement!

Nous désirons également souligner votre esprit mobilisateur dans un contexte où différentes situations ne concernaient pas tous les membres. Le comité veille assurément à porter la voix de tous ses membres .

Mille mercis à Pierre Provost et Anthony Berger pour leur contribution des dernières années au sein du comité permanent!

**LE CPN EN TRAITEMENT S'EST RÉUNI À 7 REPRISES !**



SUITE

# Enjeux de l'année 2025-2026

## Traitement

**Nouvelle norme AFRHD 2025-2028** (programme d'aide financière pour les ressources offrant de l'hébergement en dépendance )

**Principaux enjeux soulevés :**

- un manque de transparence concernant les modes de calcul et les critères de financement
- des iniquités perçues entre les organismes
- des impacts financiers majeurs pour plusieurs centres

**Démarches** :

Nov 2025: Rencontre avec Santé Québec (Direction générale santé mentale, dépendance, neurodiversité et déficience physique)

Déc 2025: Consultation des membres afin d'élaborer des questions pour préciser la compréhension de la nouvelle norme

Jan 2026: Calendrier de rencontres statutaires avec MSSS et Santé Qc (3x par an)



SUITE

# Enjeux de l’année 2025-2026

## Traitement

### Fin du financement des projets à coûts marginaux – Ministère de la sécurité publique (MSP)

Au cours de l’année 2025-2026, l’AQCID a entrepris différentes démarches de représentation afin de sensibiliser les instances gouvernementales et le grand public aux impacts liés à la cessation des ententes à coûts marginaux touchant certaines ressources d’hébergement en dépendance (RHD).

Avec l’accompagnement de la firme TACT, l’association a notamment développé et diffusé un document synthèse (« napperon ») visant à mettre en lumière les conséquences concrètes qu’entraînerait la fin de certaines ententes de financement liées aux services spécialisés destinés aux personnes contrevenantes.

Cette démarche visait à documenter les impacts potentiels sur la continuité des services, la sécurité publique, la réinsertion sociale ainsi que sur les réalités vécues dans plusieurs régions du Québec. Elle a également permis de soutenir les représentations médiatiques et politiques menées par l’AQCID et ses membres au cours de l’année.

Ces actions ont permis une rencontre avec le sous-ministériat des services correctionnels qui a confirmé aux RHD qu’elles n’étaient plus dans les plans du MSP.

France Bouffard Capture d'écran | TVA Nouvelles



SUITE

# DÉMARCHES DE REPRÉSENTATION - COUPURES MSP



AQCID
ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES D'INTERVENTION EN DÉPENDANCE

## DES COUPURES QUI ENTRAÎNERONT UNE RUPTURE DE SERVICES EN SÉCURITÉ PUBLIQUE

### CONTEXTE

Au Québec, les opérations des ressources d'hébergement en dépendance (RHD) sont financées partiellement par deux ministères :

- le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) pour les services de base
- le ministère de la Sécurité publique (MSP) pour les services spécialisés aux contrevenants.

#### MINISTÈRE DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE

Il existe deux ententes entre les RHD et le MSP :

- La première vise l'inscription sur une liste de références officielle du MSP que les employés de la fonction publique **doivent utiliser** pour trouver une ressource d'hébergement pour les personnes contrevenantes.
- La deuxième (celle associée aux contrats à coûts marginaux) est assortie d'un montant pour offrir des services spécialisés :
  - Le ministère tient ces ententes avec certaines RHD, mais pas toutes.

#### SERVICES SPÉCIALISÉS

Les services spécialisés inclus dans les ententes à coûts marginaux servent à :

- Accueillir les personnes judiciarisées dans les centres de traitement en dépendance;
- Assurer une intensité des services adéquate en fonction des besoins spécifiques;
- Soutenir les procédures et obligations liées à l'application des mesures légales.

### L'ENJEU URGENT

Le MSP a décidé de procéder à la cessation des ententes à coûts marginaux qu'il avait avec plusieurs RHD depuis plusieurs années.

Cette décision est présentée comme un choix administratif dans un contexte budgétaire difficile, afin d'éviter le dédoublement des fonds publics.

Ce choix menace de mettre fin au financement additionnel destiné à la prise en charge de la clientèle correctionnelle au sein de plusieurs RHD du Québec. Ces fonds ne sont pas des doublons.

À l'inverse, les conséquences de cette rupture de services entraîneront des coûts supplémentaires pour l'État.

**LA DATE BUTOIR POUR RENVERSER LA TENDANCE EST LE 1er AVRIL 2026.**

### CE QUE ÇA IMPLIQUE À COURT TERME

- Les personnes sous probation avec suivi, avec sursis ou en libération conditionnelle ne pourront plus être admises dans les services pour une période indéterminée;
- Rupture complète des services dans certaines régions du Québec, notamment en Mauricie et au Centre-du-Québec;
- **C'est près d'une cinquantaine de lits au Québec.**

### LES CONSÉQUENCES TANGIBLES

**Augmentation des risques de récidive** chez les personnes contrevenantes et obstacles à la réinsertion sociale :

- Contrevient directement à un objectif prioritaire du gouvernement (Plan stratégique 2023-2027 du MSP);
- Génère des risques pour la population québécoise en matière de sécurité publique.

**Engorgement des établissements** de détention;

**Augmentation du nombre de personnes** en situation d'itinérance;

**Impacts directs sur la sécurité** de la population générale.

### BILAN DES COUPURES

| | PERSONNES MENSUELLEMENT | ANNUELLEMENT |
|---|---|---|
| MAISON CARIGNAN | 10 à 12 | Jusqu'à 136 000 $ |
| CENTRE LE RUCHER | 8 à 10 | 62 000 $ |
| MAISON EURÊKA | 9 | 51 665 $ |
| MAISON DE THÉRAPIE VICTORIAVILLE-ARTHABASKA | 4 à 5 | 48 000 $ |
| L'ARRIMAGE | 10 | 41 900 $ |
| CENTRE L'AUTRE RIVE | 3 | 7 000 $ |
| L'ARC-EN-CIEL (12 lits – 30 jours) | 1 à 2 | À évaluer |
| LA MAISON DE JOB | 2 à 3 | 16 250 $ |
| MAISON D'HÉBERGEMENT LE SÉJOUR | 1 | 13 420 $ |

| | PERSONNES ANNUELLEMENT | ANNUELLEMENT |
|---|---|---|
| LA MONTÉE | 3 | Environ 15 227 $ |

**TOTAL ANNUEL : 391 462 $**

**TOTAL MENSUEL ESTIMÉ : 48 À 55 PERSONNES**

SUITE

# COMITÉS PERMANENT NATIONAUX (CPN)

## CPN EN RÉDUCTION DES MÉFAITS

La permanence tient à souligner l'engagement des membres du comité national en réduction des méfaits tenant compte des différentes crises existantes touchant vos organismes ainsi que des enjeux de tailles en lien avec l'état de l'approche de la RDM au niveau national

Votre contribution à tous et à toutes est précieuse et nous pouvons que vous démontrer de la gratitude pour votre disponibilité et pour votre volonté de toujours travailler pour le bien des personnes concernées.

Un énorme merci à Martin Pagé, Sylvie Marsan et Miren Catalan qui ne renouvellent pas leur mandat

**LE CPN EN RDM S'EST RÉUNI À 1 REPRISE !**



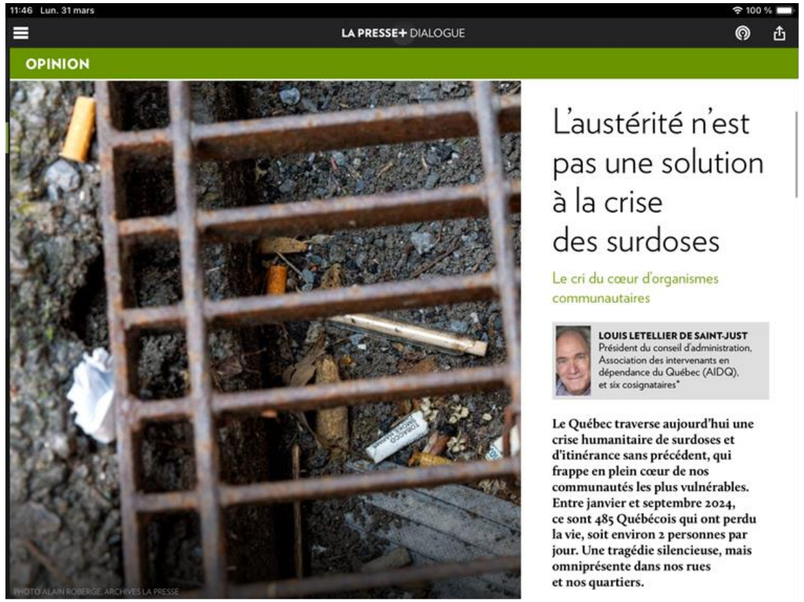
SUITE

# CONSULTATION DES MEMBRES

## Réduction des méfaits

(Projet de) Loi 103

- Participation au comité SCS - permanence et membres
- Contribution financière pour la stratégie de communication
- Rencontres avec Ministre et groupes d'opposition
- Co-signature de communiqués, lettre ouverte et mémoire


11:46 Lun. 31 mars 100 %

LA PRESSE+ DIALOGUE

OPINION

L'austérité n'est pas une solution à la crise des surdoses

Le cri du cœur d'organismes communautaires

LOUIS LETELLIER DE SAINT-JUST
Président du conseil d'administration, Association des intervenants en dépendance du Québec (AIDQ), et six cosignataires*

**Le Québec traverse aujourd'hui une crise humanitaire de surdoses et d'itinérance sans précédent, qui frappe en plein cœur de nos communautés les plus vulnérables. Entre janvier et septembre 2024, ce sont 485 Québécois qui ont perdu la vie, soit environ 2 personnes par jour. Une tragédie silencieuse, mais omniprésente dans nos rues et nos quartiers.**

PHOTO ALAIN ROBERGE, ARCHIVES LA PRESSE

OPINIONS

Projet de loi menaçant les services de consommation supervisée

**Un recul pour la santé et la sécurité**




PHOTO CHARLES WILLIAM PELLETIER, ARCHIVES LA PRESSE

Les 284 personnes signataires de cette lettre prennent position contre le projet de loi 103 qui vise à réglementer les services de consommation supervisées (SCS) et craignent de voir certains services disparaître.

Publié le 22 oct. 2025

SANDHIA VADLAMUDY
Directrice générale, Association des intervenants en dépendances du Québec *

JULIEN MONTREUIL
Directeur général, L'Anonyme * au nom de 153 organismes et regroupements

Mai 2025

**Changer d'approche, sauver des vies :** Pour des services de consommation supervisée mieux soutenus

Mémoire présenté dans le cadre des consultations publiques sur le projet de loi 103, Loi visant principalement à réglementer les sites de consommation supervisée afin de favoriser une cohabitation harmonieuse avec la communauté

Par la Coalition pour les services de consommation supervisée au Québec



SUITE

# Réduction des méfaits

## Stratégie nationale 2022-2025 de prévention des surdoses

La stratégie se terminant à la fin de l'année, plusieurs organismes soutenus par ce financement s'inquiètent de la suite

**Démarches**:

·Nov 2025: Communications avec MSSS
·Nov 2025: Consultations des membres
·Déc 2025 : Demande de rencontres statutaires avec Direction des populations à risque et en contexte de vulnérabilité, Sous-ministériat à la prévention et santé publique – REFUSÉ
·Jan 2026: Appel à la mobilisation des membres – campagne de lettre à la Ministre de la Santé+ députés

**PAMSI –** Programme d'accès au matériel stérile d'injection
Plusieurs membres ont mentionné avoir plus de difficultés à obtenir leur matériel, certains ont eu des délais, des restrictions ou carrément des coupures
Certaines villes pénalisent la possession de matériel de consommation



SUITE

# COMITÉS PERMANENT NATIONAUX (CPN)

## CPN EN PRÉVENTION

L'équipe tient à exprimer sa gratitude aux membres du comité permanent en prévention pour votre dévouement, votre accessibilité ainsi que vos valeurs d'entraide qui font de vous des personnes présentes pour les membres de l'association.

Votre implication à chacun et chacune est précieuse et elle permet de continuer à offrir des services aux membres en prévention tout en assurant une vigie des meilleures pratiques en prévention des dépendances.

Un énorme merci à Anabel Vachon, Magali Roy, Émilie Poisson et Frédérick Fortier pour leur contribution au comité permanent!

**LE CPN EN PRÉVENTION S'EST RÉUNI À 3 REPRISES !**



SUITE

# FONDS DE PRÉVENTION DES DÉPENDANCES EN MILIEU SCOLAIRE

## SECTEURS D'INTERVENTION

Les centres de prévention.

## MISE EN CONTEXTE

En lien avec le financement obtenu dans le cadre du Fonds de prévention des dépendances en milieu scolaire, l'AQCID a subi des coupures de financement de 275 000$ pour l'année 2024-2025.

## INTERVENTIONS

### 1ER AVRIL 2025

- Rencontre de la directrice du développement des enfants et des jeunes du MSSS;
- Réaffirmation du refus de financement 2024-2025

### Automne 2025

- Communications avec le MSSS concernant le nouveau cadre de référence ainsi que la semaine de prévention des dépendances



SUITE

# Prévention

## Constats et défis par sujets principaux abordés

1. Mécanismes de soutien financier : instabilité, contraintes et lourdeur administrative

   → Financement par projet ou ententes de services spécifiques : financements souvent instables ou peu prévisibles, financement non-proportionnels à la demande et contraintes administratives importantes (ex. : retards de financement, enveloppes décalées dans le temps, règles strictes d'utilisation des sommes et contraintes liées aux surplus, lourdeur dans la gestion, multiplication des suivis et redditions de compte, sans garantie pour la continuité, défis de conformité, de protection des données, demandes croissantes sans ajout de financement)

2. Structuration inégale de la prévention selon les régions

   → Pratiques, attentes, marges de manœuvre et règles de financement variables selon les régions, les DSP, les CISSS/CIUSSS et les enveloppes ; manque de clarté quant aux rôles et responsabilités des acteurs impliquées (ex. : APPR, la DSP, les CI(U)SSS, les écoles, le MSSS, Santé Québec et les organismes eux-mêmes) ;

   → Enjeux insuffisamment documentés, structurés et arrimés aux réalités régionales, dont les écrans/UPI, les jeunes adultes et milieux scolaires adultes ;

   → Dossiers structurants à suivre, notamment le PPDMS et le PUDS, en raison de leur influence possible sur l'organisation des services, les collaborations et la cohérence des pratiques.

3. Reconnaissance insuffisante des expertises communautaires locales

   → Appel à une meilleure reconnaissance des pratiques, outils et expertises déjà présentes sur le terrain.



SUITE

# STRATÉGIES PROPOSÉES

## Prévention

1. CLARIFIER LES PRIORITÉS ET LE FONCTIONNEMENT DU COMITÉ
2. CARTOGRAPHIER LES PRATIQUES, LES SERVICES ET LES EXPERTISES
3. RENFORCER LES PRATIQUES PAR DES ESPACES D’ÉCHANGE RÉGULIERS
4. SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE
5. RENFORCER LE RÔLE DE L’AQCID DANS L’ARRIMAGE AVEC LES ORIENTATIONS NATIONALES



SUITE

# SERVICES OFFERTS AUX MEMBRES

- SOUTIEN AUX DEMANDES DE FINANCEMENT
- QUESTIONS SUR LES MEILLEURES PRATIQUES
- PROBLÉMATIQUE AU NIVEAU DU VERSEMENT D'UN FINANCEMENT
- SUIVIS RELIÉS AU PUDS
- RELATIONS PARTENARIALES AVEC LES BAILLEURS DE FONDS
- RÉFÉRENCEMENT VERS UN AUTRE MEMBRE

# LISTE DES MEMBRES ACTIFS





## 01- BAS-SAINT-LAURENT

- Le Tremplin
- Centre la Montée
- L'Arrimage
- Aux Trois Mâts
- Unité Domrémy de Rivière-du-Loup

## 02- SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

- Havre du Fjord
- La Maison d'Hébergement Le Séjour
- L'Association des Parents d'Adolescents de Chicoutimi
- L'Association des Parents d'Ados du Fjord
- Centre d'Intervention Familiale Le Transit
- Toxic-Actions
- Comité de travail de rue d'Alma
- Centre le S.P.O.T.
- Service de travail de rue de Chicoutimi
- Service d'intervention de proximité Domaine-du-Roy

## 03- CAPITALE-NATIONALE

- Centre Le Rucher
- La Maison de Job
- La Vigile
- Le Grand Chemin : Centre de Québec
- Maison d'entraide L'Arc-en-Ciel
- Portage : Adult Day Centre – Québec
- Vision d'Espoir de Sobriété
- Le Centre CASA
- Le Passage
- Ressource Génésis de Charlevoix
- Unité Domrémy de Clermont Inc.
- Fraser Recovery Program
- Point de Repères
- SABSA

## 04- MAURICIE - ET - CENTRE-DU-QUÉBEC

- La Maison Carignan Inc.
- Maison de Transition de la Batiscan
- Centre Adrienne-Roy
- Maison Eurêka - Pavillon Shawinigan
- Maison de thérapie Victoriaville-Arthabaska
- Maison Eurêka - Pavillon St-Guillaume
- Le Grand Chemin : Centre de Saint-Célestin
- Centre d'hébergement Rayon du Soleil
- Centre d'entraide Rayon du Soleil
- Centre l'Étape du bassin de Maskinongé
- SAFERA
- Action Toxicomanie
- La Relance Nicolet-Bécancour
- O'Rivage
- Le TRàSH - Travail de rue Shawinigan
- Tandem Mauricie
- La Chrysalide
- La Rue Bécancour
- La Piaule Centre du Québec inc.

## 05- ESTRIE

- Centre Cérès
- LE CAP Estrie
- Dunham House
- Le Domaine de la Sobriété Inc.
- Maison Nouvelle Vie
- Cellule Jeunes et Familles Brome-Missisquoi
- Zone Libre Memphrémagog
- Élixir
- IRIS Estrie

SUITE

# LISTE DES MEMBRES ACTIFS





## 06- MONTRÉAL

- Maison L'Exode - André-Dumont
- Maison L'Exode - Pavillon Alpha
- Plein Milieu
- Portage : Adult Day Centre – Montréal
- Portage : Mère-enfant
- Le Grand Chemin : Centre de Montréal
- Action jeunesse de l'Ouest de l'Île
- Cumulus - prévention des toxicomanies
- Cactus Montréal
- Centre Booth – L'ancrage
- Dopamine
- GRIP Montréal
- Groupe Harmonie
- L'Anonyme
- Méta d'Âme
- PACT de rue
- Spectre de rue
- L'Oasis - Unité mobile d'intervention
- Mission Bon Accueil
- RAP jeunesse
- Clinique droits devant
- L'Escale Notre-Dame
- Maison Jean LaPointe
- La sortie
- Maison du Pharillon

## 07- OUTAOUAIS

- Prévention CÉSAR Petite-Nation
- Jeunesse Sans Frontière de la Vallée-de-la Gatineau
- BRAS Outaouais
- CIPTO

## 08- ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

- Unité Domrémy de Val d'or Inc.

## 09- CÔTE-NORD

- Point de Rencontre
- Unité Domrémy de Baie-Comeau
- Centre d'Intervention Le Rond-Point

## 11 - GASPÉSIE-ÎLES-DE-LA-MADELAINE

- Point de Rencontre
- Unité Domrémy de Baie-Comeau
- Centre d'Intervention Le Rond-Point
- Mi-Chemin Gaspésie

## 12- CHAUDIÈRE-APPALACHES

- Centre Domrémy des Appalaches
- La Croisée des Chemins
- L'Aube de la Paix 1993 Inc.
- Maison Cap d'Espoir
- Maison l'Odyssée
- Portage : Adolescent Centre Saint Malachie
- RÉHAB
- Action Jeunesse Côte-Sud

## 13- LAVAL

- Déclic Action - la Maisonnée

## 14- LANAUDIÈRE

- Pavillons du Nouveau Point de vue Inc.
- Vilavi
- Pavillon Louis Cyr
- Centre Nouveau Regard
- Le Réseau
- Uniatox
- Maison l'intersection

SUITE

# LISTE DES MEMBRES ACTIFS

### 15- LAURENTIDES

- Les Maisons Péladeau - Raymonde-Chopin
- Les Maisons Péladeau - Pierre Péladeau
- Maison Lyse-Beauchamp
- Portage : Adolescent Centre Lac Echo
- Portage : Adult Centre Lac Echo
- Tangage des Laurentides
- Le Dispensaire

### 16- MONTÉRÉGIE

- Centre sur l'Autre Rive
- Maison l'Alcôve Inc.
- Maison la Margelle
- Pavillon L'Essence Ciel
- Actions Dépendances
- La Maison de Jonathan
- Prévention des dépendances l'Arc-en-ciel
- Liberté de choisir
- Satellite, Organisme en prévention des dépendances

## L'AQCID COMPTE 122 MEMBRES ACTIFS!

**L'ASSOCIATION SE DISTINGUE, EN AUTRES PAR SON ENRACINEMENT DANS L'ENSEMBLE DES RÉGIONS DU QUÉBEC.**

# LA TOURNÉE DES MEMBRES

**LES OBJECTIFS :**

- Accroitre notre connaissance des services et des enjeux vécus par nos organismes membres ;
- Favoriser et maintenir le sentiment d'appartenance envers l'association ;
- Diffuser nos activités et événements en cours aux membres.

**LES INFORMATIONS RECUEILLIES LORS DE CES VISITES SERVIRONT À :**

- Documenter l'offre de service des membres dans la base de données ;
- Permettre à l'équipe de l'AQCID d'avoir une vision globale et de documenter les enjeux vécus par les organismes membres ;
- Nourrir les discussions dans les divers comités permanents nationaux ;
- Alimenter nos réseaux sociaux (Facebook, Quoi de neuf?, autres).



SUITE

# TOURNÉE DES MEMBRES

## 15 ORGANISMES MEMBRES VISITÉS EN 2025-2026 !

### 04- MAURICIE - ET - CENTRE-DU-QUÉBEC
- Centre Adrienne Roy
- Maison Eurêka
- Maison de thérapie Victoriaville-Arthabaska (MDTVA)
- SAFERA
- Ô Rivage
- Le TRASH

### 03- CAPITALE NATIONALE
- Point de repères
- Centre le Rucher
- La Vigile
- Centre CASA

### 12- CHAUDIÈRE-APPALACHES
- RÉHAB
- Maison l'Odyssée
- L'Aube de la paix

### 01- BAS-SAINT-LAURENT
- Aux Trois Mâts

### 06- Montréal
- Clinique Droit Devant

### 14- LANAUDIÈRE
- L'ÔTRE

Merci à nos membres qui se rendent disponible pour nous recevoir à chaque année!

C'est un plaisir d'aller à votre rencontre!

# ACTION COMMUNAUTAIRE AUTONOME – CAMPAGNE CA$$$H

Au cours de l'année 2025-2026, l'AQCID a participé à la campagne CA$$$H aux côtés de la TRPOCB et de plusieurs organismes communautaires autonomes en santé et services sociaux (OCASSS).

Dans le cadre de cette mobilisation, l'AQCID a pris part à une délégation ayant rencontré des membres de l'Assemblée nationale afin de sensibiliser les décideurs aux impacts du sous-financement des organismes communautaires autonomes et à l'importance du financement de la mission globale.

Les échanges ont notamment porté sur :
- le rehaussement du financement du PSOC
- les seuils planchers communs et adaptés
- l'Indice des coûts de fonctionnement du communautaire (#ICFC)
- les impacts des coupures et de l'insuffisance du financement sur les services offerts à la population.

Cette démarche a permis de mettre en valeur le rôle essentiel des organismes communautaires en prévention, en accompagnement et dans la défense du droit à la santé, tout en réaffirmant l'importance d'assurer leur pérennité et leur capacité d'action partout au Québec



SUITE

# ACA – TABLE DES REGROUPEMENTS PROVINCIAUX DES ORGONISMES COMMUNAUTAIRES ET BÉNÉVOLES

L'AQCID a poursuivi sa participation active aux travaux de la TRPOCB, un espace de concertation réunissant les regroupements provinciaux d'organismes communautaires autonomes en santé et services sociaux du Québec.

Cette implication permet notamment :

- de contribuer aux réflexions collectives entourant l'action communautaire autonome
- de participer aux démarches de représentation et de défense des intérêts du milieu communautaire
- de renforcer les liens entre regroupements provinciaux.

📌 L'AQCID a notamment participé au « Fleuve-à-l'Épaule » organisé dans le cadre de la planification stratégique de la TRPOCB. Cet événement a permis de consolider les liens entre membres et de dégager des orientations stratégiques communes pour les prochaines années.

📌 Adoption d'un nouvel énoncé de mission de la TRPOCB visant à défendre les intérêts des organismes communautaires autonomes en santé et services sociaux et à promouvoir leur contribution sociale dans une perspective de justice sociale.

L'AQCID A PARTICIPÉ À 5 RENCONTRES DU CA DE LA TRPOCB EN 2025-2026



SUITE

# PARTENARIATS SCIENTIFIQUES



## COMITÉ STRATÉGIQUE DU SOMMET SUR LES DÉPENDANCES 2027

## COMITÉ  CONVERGENCE RECHERCHE INTERVENTION (CRI) - RISQ

## COMITÉ D'ORIENTATION FORMATIONS CROISÉES

## Université de Sherbrooke – Projet Mitacs

## (RÉ)SO 16-35

SUITE

# PARTENARIATS STRATÉGIQUES





Au cours de l'année 2025-2026, l'AQCID a poursuivi et consolidé plusieurs collaborations stratégiques avec des organisations partenaires œuvrant dans les domaines de la dépendance, de la prévention, de la réduction des méfaits, de la santé et du communautaire.

Ces partenariats permettent de :

- favoriser la concertation et le partage d'expertise
- développer des positions communes sur des enjeux prioritaires
- soutenir les représentations politiques et sectorielles
- renforcer les liens entre les différents réseaux d'intervention
- contribuer à des initiatives et événements communs.

Ces collaborations contribuent activement au rayonnement de l'AQCID ainsi qu'au développement d'actions concertées au bénéfice des membres et des populations rejointes.

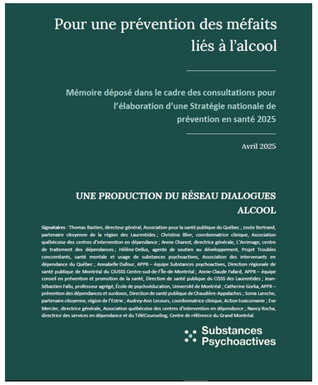
Réseau SOLIDARITÉ Itinérance du Québec

Regroupement des ressources alternatives en santé mentale du Québec

Association des services de réhabilitation sociale du Québec

Regroupement des organismes communautaires québécois pour le travail de rue
ROCQTR

RIMAS




aidq

AQPSUD

COCQ-SIDA
Membre de la Coalition Internationale Sida

ASPQ
ASSOCIATION POUR LA SANTÉ PUBLIQUE DU QUÉBEC

CENTRE DE RÉFÉRENCE DU GRAND MONTRÉAL

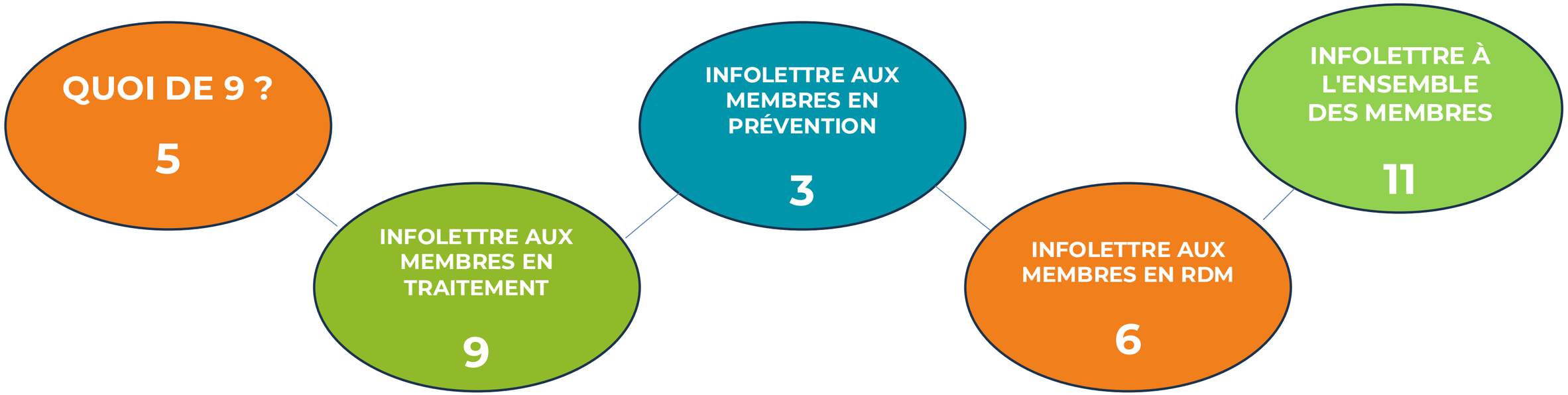
À CŒUR D'HOMME

SUITE

# COMMUNICATIONS ET RAYONNEMENT

Au cours de l'année 2025-2026, l'AQCID a maintenu une présence active et constante auprès de ses membres à travers ses différents outils de communication, notamment les infolettres et les réseaux sociaux.

Les communications ont permis :
- de diffuser les actualités de l'association
- de partager les initiatives des membres et partenaires
- de promouvoir les événements, consultations et formations
- de soutenir la mobilisation et la circulation de l'information dans les différents secteurs d'activités.






SUITE

# COMMUNICATIONS ET RAYONNEMENT



L'AQCID a également poursuivi l'animation active de sa page Facebook afin d'assurer une visibilité régulière des actions de l'association, des activités des membres ainsi que des enjeux touchant le milieu communautaire en dépendance.

**84**
**publications diffusées au cours de l'année 2025-2026**

SUITE

# FORMATION DES EMPLOYÉES



Le développement continu des compétences demeure une priorité pour l'AQCID. Cette année, des membres de l'équipe ont participé à plusieurs activités de formation en lien avec les enjeux du secteur et les réalités du milieu communautaire.

Journée annuelle en santé mentale numérique (JASMN)

Participation à la Journée annuelle en santé mentale numérique, permettant d'approfondir les connaissances sur les enjeux liés à la transformation numérique des services, l'utilisation des technologies en intervention ainsi que les impacts de ces innovations sur les pratiques en santé mentale et en dépendance.

Introduction à l'action communautaire autonome (ACA) en santé et services sociaux

Formation portant sur les fondements, les valeurs et les principes de l'action communautaire autonome. Cette activité a permis de mieux comprendre l'histoire du mouvement communautaire, son rôle dans le réseau de la santé et des services sociaux ainsi que les enjeux liés à sa reconnaissance et à son financement.

Pour enrichir nos pratiques au Québec : Partages et inspirations de la Conférence internationale sur la réduction des méfaits 2025 et du projet ADDIRIS

SUITE

# COMITÉ DE TRAVAIL - RENDEZ-VOUS 2026

Dans le cadre de l'organisation du Rendez-vous 2026, événement rassembleur de l'AQCID favorisant les échanges, le partage d'expertise et la concertation entre les différents secteurs du réseau, un comité de travail composé de membres et d'un partenaire a été mis sur pied afin de contribuer activement à sa planification et à son organisation.

Le comité s'est réuni à 5 reprises au cours de l'année afin de participer aux réflexions entourant la programmation, les contenus ainsi que le déroulement de l'événement.

Le comité était composé de représentant·es issus des secteurs :

·Traitement (3 organismes)
·Prévention (2 organismes)
·Réduction des méfaits – RDM (2 organismes)

Organismes participants :

·Vilavi
·MDTVA
·GRIP
·Maison Carignan
·AQPSUD
·Prévention CESAR
·Cumulus

L'AQCID tient à remercier chaleureusement les membres du comité pour leur implication, leur disponibilité ainsi que la richesse des réflexions et des idées partagées tout au long de l'organisation de l'événement.



SUITE

# PASSATION DE L'OUTIL Trouvetoncentre.com

## Septembre 2025

L'AQCID a procédé à la passation officielle de l'outil Trouvetoncentre.com au Centre de Référence du Grand Montréal (CRGM), afin d'assurer la continuité, le développement et la maintenance de la plateforme.

## À propos de l'outil :

Lancé en 2020 par l'AQCID et Drogue : aide et référence (DAR), Trouvetoncentre.com permet :

- de repérer les ressources en dépendance au Québec
- d'accéder à une carte interactive des services
- d'orienter les personnes vers les ressources en prévention, traitement et réduction des méfaits
- d'identifier les points de distribution de naloxone

## Éléments transférés :

- nom de domaine et infrastructure technique
- accès administratifs et hébergement
- contenus et ressources du site
- outils techniques et configurations associées

AQCID ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES D'INTERVENTIOI EN DÉPENDANCE

DROGUE AIDE ET RÉFÉRENCE



SUITE

# ACTIONS MARQUANTES



## LA RÉDUCTION DES MÉFAITS N'EST PAS UNE APPROCHE DE SANTÉ PUBLIQUE : L'INNOVATION *PAR ET POUR* LES PERSONNES CONCERNÉES

Presses de l'Université du Québec

À l'invitation de Monique Benoît, professeure à l'université du Québec en Outaouais, l'AQCID a été conviée à réunir les organismes ayant participé à la présentation sur les services innovants en réduction des méfaits au congrès de l'ACFAS en 2023 pour la rédaction d'un chapitre dans un ouvrage collectif à paraître aux Presses de l'Université du Québec.

### REMERCIEMENTS SINCÈRES À :

**Magali Boudon**
GRIP

**Marie-Pier Boucher**
AQCID

**Mario Gagnon**
Point de Repères

**Christina Gagnon**
Toxic-Actions

**Rémi Pelletier**
AQPSUD

**Christina Blier**
AQCID

**Jean-François Mary**
Cactus

**Kate Larkin**
Tandem Mauricie

**Bianca Desfossés**
AQCID

**Janick Allyson**
CIPTO

**UN ÉNORME MERCI À MONIQUE BENOIT POUR CETTE BELLE MARQUE DE CONFIANCE!**

# AVANTAGES COLLECTIFS



## COMMERCE SOLIDAIRE

Organisme à but non lucratif créé en 2011 par le Chantier de l'économie sociale, Commerce solidaire offre, entre autres, un service de regroupement d'achats couvrant l'ensemble des régions du Québec.

### 5 BONNES RAISONS DE CONSOMMER RESPONSABLE ET DE FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT LOCAL

- Économisez en moyenne 7 % sur vos achats annuels ;
- Plateforme de commande en ligne ;
- Livraison partout au Québec ;
- Vaste choix de produits et services (denrées alimentaires, fournitures de bureau, produits nettoyants, etc.).

25 ORGANISMES MEMBRES BÉNÉFICIENT DE CET AVANTAGE!

**COMMENT ADHÉRER?**
Téléphone : 1-855-788-8875

**Adhésion gratuite pour les membres de l'AQCID (prix régulier 100 $ par an)**

## MINTZ

L'AQCID a conclu une entente de services avec la firme MINTZ, anciennement connue sous le nom de Solutions de vérification Garda pour la vérification des antécédents judiciaires.

### MINTZ, UN NOM DE CONFIANCE

MINTZ est reconnu comme le plus fiable fournisseur de services de vérification établi et administré au Canada.

### COMMENT UTILISER CE SERVICE?

Pour obtenir plus d'informations ou pour ouvrir un compte, nous vous invitons à communiquer avec l'équipe de MINTZ. Nous croyons que ce partenariat facilitera votre travail.

PLUS DE 27 ORGANISMES MEMBRES BÉNÉFICIENT DE CE SERVICE!

**COMMENT ADHÉRER?**
Téléphone : 1-877-359-8130 / poste 2001

**Le coût total est de 50 $ + taxes par dossier vérifié, vous permettant ainsi de faire une économie de 28 $**

# AVANTAGES COLLECTIFS

CTAC

CABINET DE SERVICES FINANCIERS

En adhérant à l'assurance collective vous obtenez **un rabais de 50%** sur vos **frais d'adhésion à l'AQCID!**

**Pour obtenir une soumission :**
Responsable : M. Jean-François Trudel
Téléphone : 418-266-9473 / poste : 223
Sans frais au 1-877-774-6173
Courriel : jf.trudel@ctacassurance.ca

## ASSURANCE COLLECTIVE

Un programme d'assurance adapté aux membres de l'AQCID

## LA FORCE DU GROUPE

L'AQCID, en partenariat avec CTAC, a développé un régime d'assurance collective ainsi que divers produits exclusifs aux membres de l'association. Ces programmes ont été développés afin de répondre aux besoins de votre organisation tout en bénéficiant de la force du groupe.

## LES AVANTAGES

- Prix avantageux ;
- Service de qualité ;
- Valeur ajoutée pour votre organisation, telle que la rétention des employés.es ;
- Valeur ajoutée pour vos employés.es ;
- Recrutement de personnel qualifié ;
- Produits flexibles adaptés aux besoins des individus et des organisations ;
- Protections et expériences propres à chaque organisation ;
- Soutien aux administrateurs et administratrices ;
- Rencontres d'employés.es.

## LES PRODUITS OFFERTS

- Assurance vie ;
- Assurance salaire de courte durée ;
- Assurance salaire de longue durée ;
- Assurance santé, médicaments et soins médicaux ;
- Assurance voyage et annulation ;
- Programme d'aide aux employés.es ;
- Assurance décès accidentelle ou mutilation ;
- Assurance maladies graves ;
- Soins dentaires ;
- Soins de la vue ;
- Compte santé ;
- Télémédecine ;
- Médecine privée.

**29 membres bénéficient des assurances collectives et économisent la moitié de leur cotisation à l'association**



SUITE

# PRIORITÉS 2026-2027

**DÉVELOPPEMENT DES PRATIQUES**
- Créer une base de données internes sur les réalisations annuelles des membres
- Participer à la conception et à la mise en œuvre d'une offre de services pertinente, différenciée et adaptée aux réalités terrain

**MOBILISATION**
- Actualisation du site Internet
- Organisation des espaces d'échanges dans chacun des secteurs et de la table nationale transversale (21-10)

**DIRECTION**
- Actualisation de la planification stratégique
- Augmenter le nombre de rencontres statutaires avec le MSSS
- Élections provinciales



SUITE

# CALENDRIER 2026-2027

## CALENDRIER DES ACTIVITÉS AQCID - 2026-2027

| | |
|---|---|
| Comité permanent national | PRÉVENTION (CPN-Prév) |
| | PROXIMITÉ (CPN-Prox) |
| | TRAITEMENT (CPN-Tx) |
| Table nationale transversale | TNT |
| Autres activités planifiées | AQCID |

| | |
|---|---|
| ***Juin*** | **AGA 2026** |
| | CRI 2026 |
| ***Juillet*** | |
| ***Août*** | |
| ***Septembre*** | **CPN-PRÉV** |
| | **CPN-PROX** |
| | **CPN-TX** |
| | **Conseil d'administration 1** |
| ***Octobre*** | ÉLECTIONS GÉNÉRALES PROVINCIALES |
| | **TNT** |
| | **Conseil d'administration 2** |
| ***Novembre*** | **CPN-PRÉV** |
| | **CPN-PROX** |
| | **CPN-TX** |
| ***Décembre*** | **Conseil d'administration 3** |
| | Fermeture AQCID - vacances de Noël |

| | |
|---|---|
| ***Janvier*** | Fermeture AQCID - vacances de Noël |
| | **Conseil d'administration 4** |
| ***Février*** | **CPN-PRÉV** |
| | **CPN-PROX** |
| | **CPN-TX** |
| ***Mars*** | **Conseil d'administration 5** |
| | **TNT** |
| ***Avril*** | **CPN-PRÉV** |
| | **CPN-PROX** |
| | **CPN-TX** |
| ***Mai*** | RQRDM - AIDQ |
| | **Conseil d'administration 6** |



SUITE

# PRÉSENTATION DU BUDGET 2026-2027

**Présentation des états financiers au 31 mars 2026**

**Nomination des auditeurs externes 2026-2027**

**Présentation du budget 2026-2027**

# PRÉSENTATION DU BUDGET 2026-2027





| | |
|---|---|
| **REVENUS** | |
| | |
| Subvention PSOC - MSSS | 356 040,00 $ |
| **Total des revenus gouvernementaux** | **356 040,00 $** |
| Cotisations des membres | 40 000,00 $ |
| Commandite - publicité | 14 500,00 $ |
| Revenus de location | 13 560,00 $ |
| Intérêt | 5 000,00 $ |
| Plan affectation | 205 954,00 $ |
| **Total des revenus de la communauté** | **279 014,00 $** |
| **Total des revenus** | **635 054,00 $** |
| | |
| **DÉPENSES** | |
| **SALAIRES ET CHARGES SOCIALES** | |
| **Total salaires (Av. soc. inclus)** | **278 616,00 $** |
| | |
| **FRAIS LOCATIFS ET DE FONCTIONNEMENT** | |
| **Total frais de fonctionnement** | 58 000,00 $ |
| | |
| **PUBLICITÉ ET REPRÉSENTATION** | |
| **Total publicité et représentation** | 5 000,00 $ |
| | |
| **VIE ASSOCIATIVE** | |
| **Total vie associative** | 58 256,00 $ |
| | |
| **SERVICES PROFESSIONNELS** | |
| **Total services professionnels** | 29 228,00 $ |
| | |
| **PLAN AFFECTATION** | |
| **Total plan affectation** | 205 954,00 $ |
| | |
| **Total dépenses** | 635 054,00 $ |
| | |
| | |
| **Surplus anticipé** | - $ |

# PAUSE DE 15 MINUTES!





## LE BLOC 2 DÉBUTERA À 10H50!

## AU RETOUR DE LA PAUSE :

1. Nomination d'un.e président.e d'élection et un.e scrutateur.trice ;
2. Élection(s) des administrateurs.trices du conseil d'administration ;
3. Élection(s) des membres des comités permanents nationaux en prévention, en traitement et en réduction des méfaits.

# ÉLECTIONS

## AU MENU :

1. Nomination d'un.e président.e d'élection et un.e scrutateur.trice ;
2. Élection(s) des administrateurs.trices du conseil d'administration ;
3. Élection(s) des membres des comités permanents nationaux en prévention, en traitement et en réduction des méfaits.

MOMENT DÉMOCRATIQUE

# MERCI POUR VOTRE PARTICIPATION!

**NOUS TENONS À REMERCIER NOS 122 PRÉCIEUX MEMBRES POUR CETTE ANNÉE FORTE EN DÉFIS, RÉUSSITES ET ACCOMPLISSEMENTS!**

**MERCI D'ÊTRE IMPLIQUÉS DE PRÈS OU DE LOIN.**
**NOUS SOMMES CHANCEUX ET CHANCEUSES DE VOUS AVOIR COMME MEMBRES À L'ASSOCIATION!**

**NOUS N'EXISTONS PAS SANS VOUS!**